



أولاً: الخطة الاستراتيجية
جمعية تحفيظ القرآن الكريم بحذاء
للأعوام (٢٠٢٦م-٢٠٢٧م-٢٠٢٨م)

١. الإطار العام للخطة

نطاق الخطة : ثلاث سنوات

المرجعية : رؤية المملكة ٢٠٣٠ - تنظيمات المركز الوطني - اللائحة الأساسية للجمعية - الخطة الاستراتيجية لأعوام (٢٠٢٣م-٢٠٢٤م-٢٠٢٥م)

٢. الرؤية والرسالة والقيم

تُعتمد كما هي دون تغيير



٣. المجالات الاستراتيجية والأهداف

المجال الأول: بناء القدرات المؤسسية

الهدف الاستراتيجي:

رفع كفاءة وقدرات العاملين وتعزيز الجاهزية المؤسسية للجمعية.

محاور التنفيذ خلال ٣ سنوات:

- تجهيز البنية التدريبية
- تطوير الكفاءات البشرية
- تدعيم الهيكل الوظيفي
- تحسين بيئة العمل
- توحيد الأنظمة والإجراءات
- تعزيز الحوكمة الداخلية

المجال الثاني: الارتقاء بالمستفيدين (الطلاب والطالبات)

الهدف الاستراتيجي:

الارتقاء بمستوى تعليم القرآن الكريم وتحسين نواتج التعلم وتعزيز القيم القرآنية.

محاور التنفيذ:

- تطوير جودة التعليم القرآني
- تهيئة بيئة تعليمية محفزة
- تنمية القيم والسلوك القرآني

المجال الثالث: تحقيق الكفاءة المؤسسية

الهدف الاستراتيجي:

تحقيق الكفاءة المؤسسية من خلال توحيد الإجراءات وتفعيل الحوكمة الداخلية.



محاور التنفيذ:

- توحيد النماذج والسياسات
- تحديث الأنظمة والإجراءات
- تطبيق ممارسات الحوكمة

المجال الرابع: الشراكات والعمل التطوعي

الهدف الاستراتيجي:

تعزيز الشراكات الفاعلة وزيادة نسبة المتطوعين بما يحقق مستهدفات رؤية ٢٠٣٠.

محاور التنفيذ:

- تفعيل الشراكات
- استقطاب وتمكين المتطوعين
- بناء قاعدة بيانات تطوعية

المجال الخامس: الاستدامة المالية وتنمية الموارد

الهدف الاستراتيجي:

تحقيق الاستقرار والاستدامة المالية وتنويع مصادر الدخل.

محاور التنفيذ:

- تسويق المشاريع
- الحملات الموسمية
- التبرع الإلكتروني
- برامج الصدقات والاستقطاع
- بناء علاقات المانحين



٤. مؤشرات الأداء الاستراتيجية (حتى ٢٠٢٨)

- اكتمال الهيكل الوظيفي: ٨٥٪
- نسبة الالتزام بالإجراءات والحوكمة: أكبر من ٩٥٪
- نسبة تحسن نواتج التعلم: أكثر من ٥٠٪
- نسبة رضا المستفيدين: ٩٠٪
- عدد المتطوعين النشطين: زيادة بنسبة ٣٠٪
- نمو الإيرادات السنوية التراكمي: أكثر من ٥٠٪

٥. الأثر الاستراتيجي المتوقع

- جمعية مستقرة مؤسسيًا
- مخرجات تعليم قرآني عالية الجودة
- سمعة مؤسسية موثوقة
- استدامة مالية
- أثر مجتمعي ممتد

ثانيًا: الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٦

ملاح عام ٢٠٢٦

عام تأسيس وتعزيز الجاهزية

التركيز على:

١. البناء المؤسسي ٢. جودة التعليم ٣. الحوكمة ٤. تنمية الموارد



١. الأهداف التشغيلية لعام ٢٠٢٦ (مرتبطة مباشرة بالأهداف الاستراتيجية)

أولاً: بناء القدرات المؤسسية

أهم المبادرات التشغيلية ٢٠٢٦:

- تجهيز قاعة تدريب متكاملة
- تنفيذ ٤ برامج تدريبية
- استقطاب ٤-٦ موظفين
- تحديث التوصيفات الوظيفية
- تحسين بيئة العمل بنسبة ٧٠%
- اعتماد الأدلة الإجرائية والنماذج الموحدة

مؤشرات الأداء:

- عدد القاعات المجهزة
- نسبة الالتزام بالخطة التدريبية
- نسبة اكتمال الهيكل
- نسبة رضا العاملين

ثانياً: الارتقاء بالمستفيدين

المبادرات:

- تطوير الخطط التعليمية
- أدوات تقويم دورية
- تحسين تجهيزات الحلقات
- أنشطة تربوية تحفيزية
- برامج تعزيز السلوك القرآني



مؤشرات الأداء:

- نسبة التقدم في الحفظ
- انتظام الحضور
- انخفاض التسرب
- رضا أولياء الأمور

ثالثاً: الكفاءة المؤسسية والحوكمة

المبادرات:

- توحيد النماذج والسياسات
- تفعيل اللوائح
- تطبيق ممارسات الحوكمة

مؤشرات الأداء:

- عدد الأدلة المعتمدة
- نسبة الالتزام بالإجراءات
- انخفاض الأخطاء التشغيلية

رابعاً: الشراكات والعمل التطوعي

المبادرات:

- استقطاب المتطوعين
- تنظيم فعاليات بدعم تطوعي
- بناء قاعدة بيانات المتطوعين



مؤشرات الأداء:

- عدد المتطوعين المسجلين
- عدد الفعاليات
- مستوى رضا المتطوعين

خامساً: الاستدامة المالية

المبادرات:

- تسويق ١٠ مشاريع
- جسور (زيارات المانحين)
- حملات الصدقات الموسمية
- التبرع اليومي والاستقطاع
- التبرع الإلكتروني منصات (sms)

مؤشرات الأداء:

- قيمة التبرعات
- عدد المانحين الجدد
- تنوع مصادر الدخل
- نمو الإيرادات

٢. آلية المتابعة والتقييم

- اجتماعات متابعة ربع سنوية
- تقارير أداء نصف سنوية
- تقرير سنوي لمجلس الإدارة
- مراجعة الخطة التشغيلية بنهاية العام



٣. الخاتمة

تم إعداد هذه الخطة الاستراتيجية والتشغيلية استنادًا إلى واقع الجمعية واحتياجاتها، وبما يضمن الانتقال من مرحلة التأسيس إلى مرحلة الاستقرار والتوسع المنضبط، وتحقيق أثر قرآني مستدام يخدم المجتمع ويعزز القيم.